

**1/07/22 A 30/06/2023**

**MEMORIA  
ANUAL FCPU**

# CONTENIDOS

## 1

### **FCEPU ESTRUCTURA E INTEGRACION**

#### **1.1**

**ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y COOPERATIVAS AFILIADAS**

#### **1.2**

**ÓRGANOS DE DIRECCIÓN**

#### **1.3**

**EQUIPO TÉCNICO ADMINISTRATIVO**

## 2

### **MISIÓN Y VISIÓN. LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS PARA EL PERÍODO**

## 3

### **PRINCIPALES ACCIONES DESARROLLADAS EN EL PERIODO**

#### **3.1**

**ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 1**

#### **3.2**

**ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2**

#### **3.3**

**ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 3**

## 4

### **ACCIONES DE LA SECRETARÍA DE GÉNERO**

## 5

### **INSERCIÓN INTERNACIONAL**



# **FCPU ESTRUCTURA E INTEGRACION**

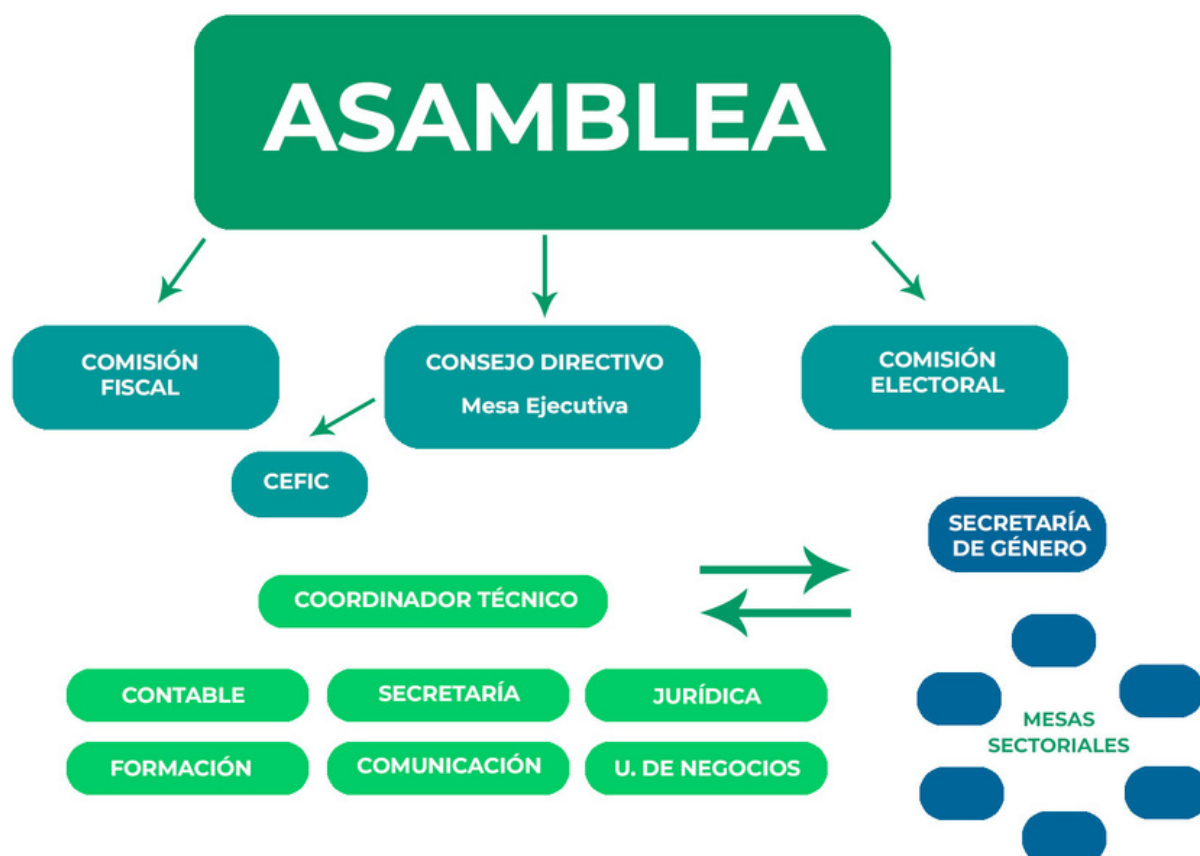
# 1.1 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y COOPERATIVAS AFILIADAS

El período se inicia con 286 cooperativas afiliadas y finaliza con 244 cooperativas afiliadas. Durante el mismo se registraron 14 nuevas afiliaciones y se dieron de baja 56 cooperativas.

Estas bajas se fundamentan en su mayoría por el cese de actividad de cooperativas, depuración del padrón y situaciones económica de las cooperativas.

Las cooperativas que se afiliaron durante el período fueron: Coosorca, Magya, Centro Cooperativo de Enseñanza Colegio y Liceo San Francisco de Asis, Cooperativa de trabajo Nuestro Rumbo, Ecosinergia, Usercop, Meraki, Acrin Carpintería, Entrebichitos, Cotri, Somos la Raíz, Coop. Social 21 de setiembre, Bosque Pirilampo y Granada.

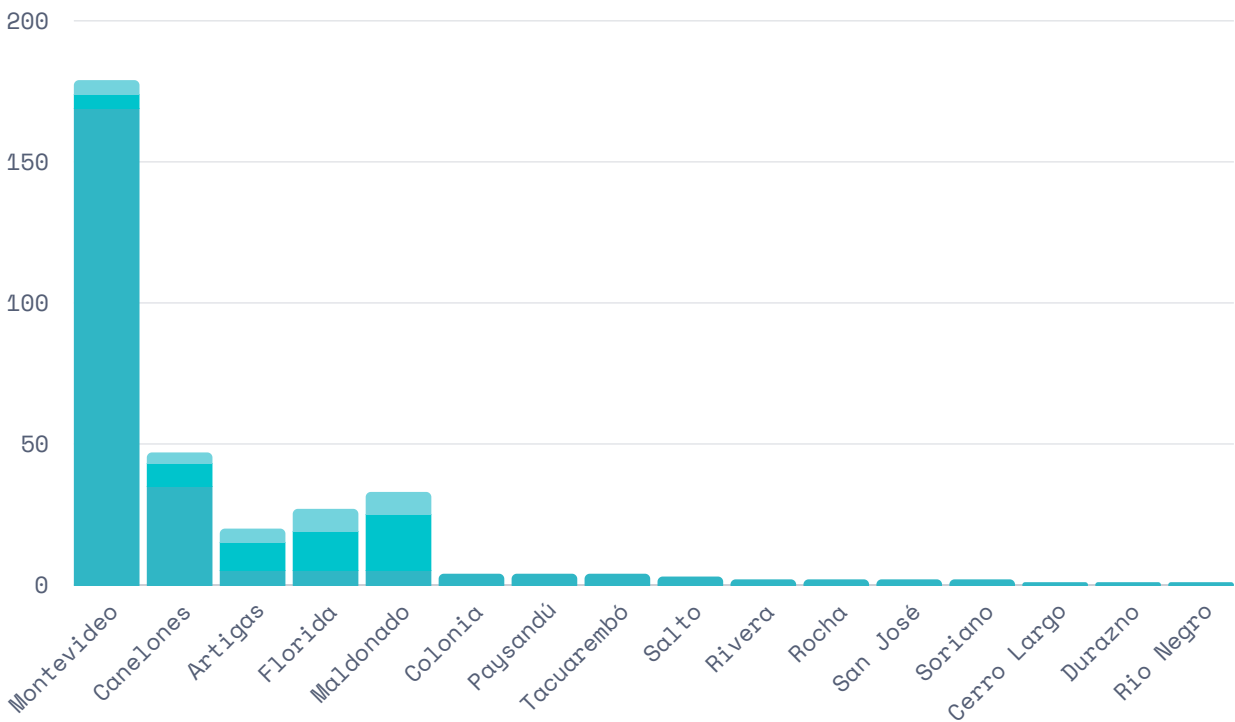
La FCPU adoptó una estructura organizativa que se muestra en la figura:



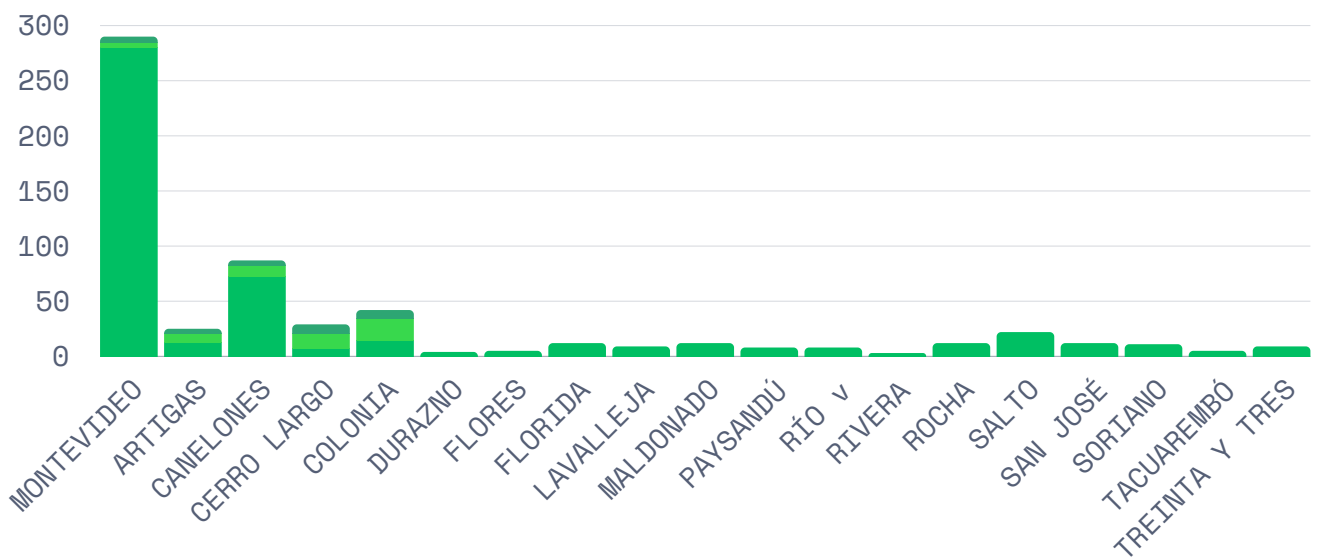
# 1 - FCPU ESTRUCTURA E INTEGRACION

## Distribución Territorial.

EL 83% de las cooperativas **afiliadas** se encuentran ubicadas en los departamentos de Montevideo y Canelones.



Distribución de Cooperativas de Trabajo en el territorio según datos aportados por BPS el 15/02/2023.



# 1.2 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN



**MARISOL FUENTES**  
**PRESIDENTA**  
Cooperativa EGEA



**CARLOS REYES**  
**VICEPRESIDENTE**  
Cooperativa Molino Santa Rosa



**ROSANA PERDOMO**  
**SECRETARÍA**  
Cooperativa RedDentis



**NELSON MAS**  
**TESORERO**  
Cooperativa Molino Florida

En el período 2022-2023 los órganos de dirección de la FCPU contaron con la siguiente integración:

## CONSEJO DIRECTIVO

### Titulares

**PRESIDENCIA:** Cooperativa de Gestión y Administración EGEA . Terna: Titular: Marisol Fuentes; Suplentes: Ignacio Rodríguez y Marina Fuentes.

**VICEPRESIDENCIA:** Cooperativa de Trabajadores de MOLINO SANTA ROSA, terna: titular: Carlos Reyes; Suplentes: Richard Bayarres y Juan Carlos Vidal.

**SECRETARÍA:** Cooperativa REDDENTIS. Terna: Titular Rosana Perdomo; Suplentes: Claudia Becerra y Marcelo Rocca.

**TESORERÍA:** Cooperativa de Trabajo MOLINO FLORIDA. Terna: Titular Nelson Más; Suplentes: Diego Pallares y Marcelo Lamezón.

### VOCALES:

- Cooperativa Social GENERAL FLORES. Terna: Titular Natalia Casanova; Suplentes: Luis Miguel y Michael Carrizo.
- Cooperativa de Trabajo 7 DE SETIEMBRE (FUNSACOP), terna: Titular: Enrique Romero; Suplentes: Fernando Zabaleta y Richard Silvera.
- Cooperativa Social LA CHISPA, terna: Titular: Luis Berdún; Suplentes: Nicolas Amarante y Armando Techeira.

# 1.2 ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

Suplentes (en orden preferencial):

- 1.Cooperativa de Trabajo **LIBRECOOP**. Titular: Enrique Amestoy; Suplentes: Leonardo Trujillo y Sandra Demitrof.
- 2.Cooperativa de Trabajo **HORMIGUITAS**. Titular: Damián Gil; Suplentes: Carlos Pena y Karen Grene
- 3.Cooperativa de Trabajo **EL PUENTE**. Titular: Alberto Figueredo; Suplentes: Jessica Figueredo y Gastón Figueredo .
- 4.Cooperativa de Trabajo **CONSTRUCTORES UNIDOS**. Titular: César Larrañaga; Suplentes: Ricardo Fierro y Jorge Moreno.
- 5.Cooperativa de Trabajo **CONACOTEX**. Titular: Elena Ceresa; Suplentes: Luis Clavijo y Crsitina Bracco.

## COMISIÓN FISCAL

Titulares

- Cooperativa de Trabajo **JÓVENES EMPRENDEDORES**. Titular: Nelly Scordino; Suplentes: Cinthia Zerpa y Jessica Borges.
- Cooperativa de Trabajo **KULTURA**: Titular: Walter Zurdo; Suplentes: Blanca Delpratto y Laura Bauer.
- Cooperativa de Trabajo **CASUR**: Titular: Ricardo Illarzi; Suplentes: Alvaro Etcheverry y Federico Bentancor.

Suplentes

- Cooperativa de Trabajo **PREVENCIONISTAS**: Titular: Gabriel Silva; Suplentes: Leticia Morente y Carlos Barcía.

## COMISIÓN ELECTORAL

Titulares

- Cooperativa de Trabajo **MAREA**. Titular: Goni Smeding; Suplentes: Verónica Guadalupe y Jessica Walter.
- Cooperativa de Trabajo **CONSTRUSUL**. Titular: José Pechi; Suplentes: Maximiliano Ferrera y Joaquin González
- Cooperativa de Trabajo **COMURE**. Titular: Marisa Pereira ; Suplentes: Mónica Reyes y Laura González.

## CEFIC

Laura Bauer (Cooperativa **KULTURA**), Gonn Smeding (Cooperativa **MAREA**), Leticia Rodríguez (Cooperativa **PALANTE**)

## 1.3 EQUIPO TÉCNICO ADMINISTRATIVO



En el período el equipo técnico administrativo de la FCPU estuvo integrado de la siguiente manera:

**COORDINACIÓN TÉCNICA:** Nilson Medina (hasta 30/11/2022) , José Olascuaga (a partir del 1º/02/2023 )

**SECRETARÍA:** Cecilia Faguaga

**ÁREA CONTABLE:** Silvia Meirelles, Aux. Contable: Sasha Agustoni

**ÁREA FORMACIÓN:** María Laura Coria, Manuel Barreto

**ÁREA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN:** Juan Manuel Chaves

**ASESOR JURÍDICO:** Sergio Reyes, Lucía Maschi (suplencia)

**UNIDAD DE NEGOCIOS:** Enrique Correa (en convenio con Intendencia de Salto)

**INTENDENCIA:** Carlos Perez



# **VISIÓN Y MISIÓN INSTITUCIONAL - LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS**

# VISION Y MISION INSTITUCIONAL – LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Las definiciones adoptadas para el período fueron las siguientes:

## MISIÓN

La Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay es la organización gremial que representa al Cooperativismo de Trabajo Asociado del Uruguay, reconocida por su liderazgo en la atención de los problemas económicos y sociales de las cooperativas, procurando la sostenibilidad y el bienestar colectivo, para la superación social, cultural y económica de socios y socias en forma justa y equitativa.

## VISION

Apoyar, representar y promover acciones para que las Cooperativas de Trabajo Asociado se consoliden como opción organizativa justa, solidaria, equitativa y sustentable, articulando con otras organizaciones y organismos locales, e internacionales.



# VISION Y MISION INSTITUCIONAL – LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Se definieron los siguientes lineamientos estratégicos:

## LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 1

Consolidar social y económicamente, a nivel nacional, regional e internacional, a la Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay como organización gremial, ampliando y perfeccionando su gestión político técnica.

## LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 2

Fortalecer el relacionamiento con las cooperativas de trabajo, en todo el territorio nacional, centrando acciones en las necesidades de las Cooperativas y sus integrantes; así como también promoviendo acciones tendientes a mejorar la sustentabilidad económica y social de las cooperativas en un marco de responsabilidad ambiental.

## LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 3

Mejorar la incidencia social y política del movimiento Cooperativo de Trabajo, a través de acciones que contribuyan a poner en la agenda pública los principios, valores y potencialidades del mismo.

Las acciones de mejora de la gestión político técnica, consolidando a la FCPU como organización gremial, planteadas como lineamiento estratégico 1, son centrales para alcanzar los objetivos propuestos para los restantes lineamientos estratégicos. El fortalecimiento de la gestión técnico política de la federación permitirá brindar más y mejores servicios a las cooperativas afiliadas, tendientes al fortalecimiento de las cooperativas de base. A su vez, las cooperativas fortalecidas mejorarían su compromiso y participación en la organización gremial, generándose un círculo virtuoso de retroalimentación.

# VISION Y MISION INSTITUCIONAL - LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Perfeccionar y ampliar la gestión de la FCPU es el componente central para alcanzar los objetivos estratégicos planteados.

Perfeccionar y ampliar la gestión de la FCPU es el componente central para alcanzar los objetivos estratégicos planteados.





**PRINCIPALES  
ACCIONES  
DESARROLLADAS  
EN EL PERÍODO**

## 3.1 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 1

A continuación, se presentan las principales acciones desarrolladas en el período, vinculándolas a los lineamientos estratégicos presentados.

Se entiende por Acción a un conjunto de actividades tendientes a alcanzar un objetivo específico. Las acciones pueden enmarcarse en una o varias de las líneas estratégicas definidas. A los efectos de ordenar la presentación, las acciones se describirán vinculadas a uno de los lineamientos estratégicos, aunque en muchos casos las acciones realizadas contribuyen al logro de objetivos pertenecientes a más de uno de ellos. En este sentido es importante destacar las acciones llevadas adelante desde la Secretaría de Género, que contribuyen en similar medida a los tres lineamientos estratégicos, constituyéndose así en un eje estratégico transversal y se presentarán en un apartado especial.

### 3.1 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 1.

**“Consolidar social y económicamente, a nivel nacional, regional e internacional, a la Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay como organización gremial, ampliando y perfeccionando su gestión político técnica.”**

#### 3.1.1 Estructura y Funcionamiento Interno de la FCPU

- Funcionamiento de Consejo Directivo y Mesa Ejecutiva. En el período se realizaron 48 reuniones de la Mesa Ejecutiva, en forma semanal, y 12 reuniones del Consejo Directivo en forma mensual. El 14/2/23 se aprobaron pautas para el funcionamiento del Consejo Directivo y Mesa Ejecutiva.
- Presupuestación y seguimiento de la ejecución presupuestal. Se consolidó la práctica de elaboración de proyección de presupuesto y se realizó un seguimiento estricto de la ejecución presupuestal, controlando los gastos en función de los ingresos disponibles. El consejo directivo analizó la ejecución presupuestal en forma trimestral.
- Asamblea General Ordinaria, se realizó el 14 de octubre de 2022, en modalidad “a distancia” vía plataforma Zoom.



## **3.1 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 1**

- Llamado público, selección y contratación de Coordinador Técnico.
- Actividades de Planificación estratégica y mejoramiento de los procesos de gestión. Se realizaron 5 reuniones de trabajo involucrando al Equipo Técnico e integrantes del Consejo Directivo. Se realizaron análisis FODA por áreas y general de la FCPU. Se avanzó en la consolidación de la base de datos de las cooperativas afiliadas y en la protocolización de trámites y procesos administrativos internos.
- Llamado para contratación de consultores/as especializados/as en Unidad de Negocios con perspectiva de Género, en el marco del inicio de la ejecución del Proyecto Liderazgo Cooperativo con perspectiva de Género.
- Selección y contratación de consultores especializados en Unidad de Negocios con perspectiva de Género. El proceso culminó con la contratación de los consultores Nilson Medina y Mauricio López.
- Funcionamiento de Comisiones y Mesas Sectoriales.
  - Las mesas sectoriales Convenio UTE-INACOOOP, Convenio IM-Inacoop Espacios Públicos, Mesa de Cooperativas de Educación y Mesa de Cooperativas Sociales (Convenios con OSE) funcionaron durante el período. El 11/7/23 el CD aprobó el documento Pautas generales para el funcionamiento de las Mesas Sectoriales.
  - Las actividades y funcionamiento de la Secretaría de Género se consignan en el capítulo IV de esta Memoria.
  - La CEFIC funcionó regularmente en el primer semestre del período (segundo semestre del año 2022) realizando aportes y actividades consignadas en otras secciones de la memoria. En el segundo semestre del período (1er semestre de 2023) no se realizaron actividades.
  - Comisión Fiscal – El trabajo realizado por la Comisión Fiscal se refleja en el Informe de la Comisión Fiscal para el período 2022-2023 que se presenta en la Asamblea General Ordinaria 2023.

## 3.1 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 1



### 3.1.2 Ejecución del proyecto Fortalecimiento Gremial

Se ejecutaron las acciones planificadas en el proyecto, lográndose grados significativos de avances en los indicadores.



### 3.1.3 Firma del Convenio con Intendencia Departamental de Salto.

Durante el período se realizaron los trabajos preparatorios y se concretó la firma de un convenio entre la FCPU y la Intendencia Departamental de Salto. Este convenio condujo a la concreción de la Oficina de Desarrollo Cooperativo y Trabajo Asociado de la Intendencia Departamental de Salto, lo que permitió la incorporación en la estructura de la Intendencia de una oficina específicamente dedicada al cooperativismo además de afianzar la presencia de la FCPU en el departamento.



### 3.1.4 Asesoría en Comunicación Interna Realizada por Cooperativa Subte con financiamiento de Procoop.

Consistente en un análisis de las prácticas de comunicación de la FCPU, señaló algunas deficiencias y algunos aciertos y planteó una serie de recomendaciones que se han venido aplicando.



### 3.1.5 Mantenimiento edilicio de la sede de la FCPU

En el período se realizaron tareas de limpieza e impermeabilización de la azotea del inmueble. Las mismas se realizaron con la colaboración de cooperativistas de las cooperativas Molino Florida y Molino Santa Rosa.



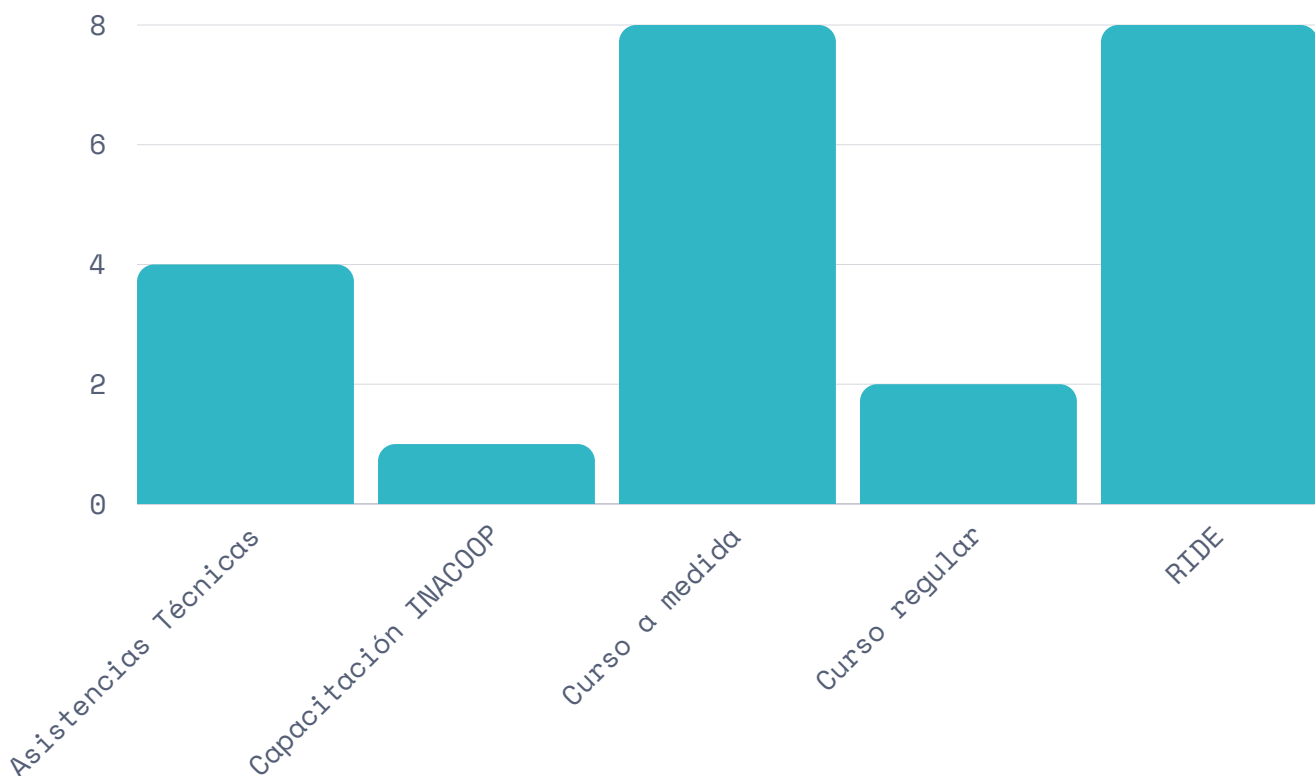
## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

### 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATÉGICO 2.

“Fortalecer el relacionamiento con las cooperativas de trabajo, en todo el territorio nacional, centrando acciones en las necesidades de las Cooperativas y sus integrantes; así como también promoviendo acciones tendientes a mejorar la sustentabilidad económica y social de las cooperativas en un marco de responsabilidad ambiental.”

#### 3.2.2 Intervenciones de Capacitación dirigidas a Cooperativas.

Durante este ejercicio se hicieron 23 intervenciones entre cursos, asistencias técnicas y/o charlas.



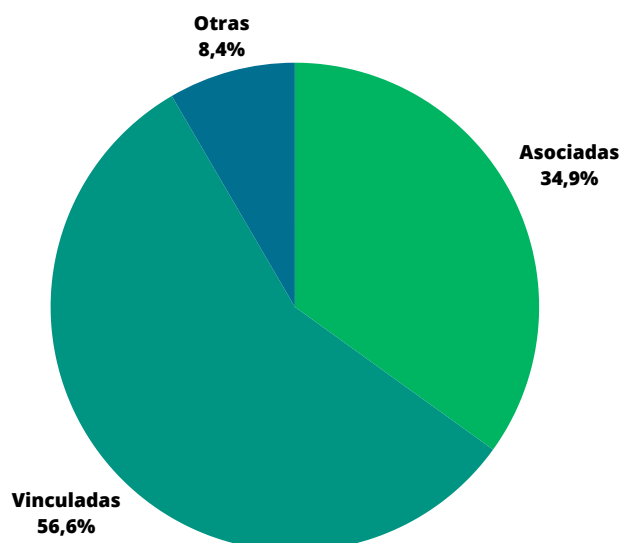
(Aclaración: 1) La capacitación a Inacoop corresponde al módulo transversal de Género a las ECAS del Procoop, 2) RIDE: corresponde al Programa Cooperativas 4.0 que ejecutó Cudecoop y CCU y nos invitaron a hacer algunos cursos).

## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2



Las temáticas tratadas durante este período han sido muy diversas como charlas básicas de cooperativismo, aspectos básicos de las cooperativas con perspectiva de género, plan de cuentas y rubros contables, comisión fiscal, aspectos legales de las cooperativas, herramientas para la gestión cooperativa, introducción a las Tics, digitalización en las cooperativas, aplicaciones y uso para el celular, logística, comunicación y vinculación con los socios/as, la perspectiva de género en la gestión cooperativa, prevención de violencias y acoso laboral en el mundo cooperativo, mejoramiento de las capacidades administrativas y de ventas, entre otras.

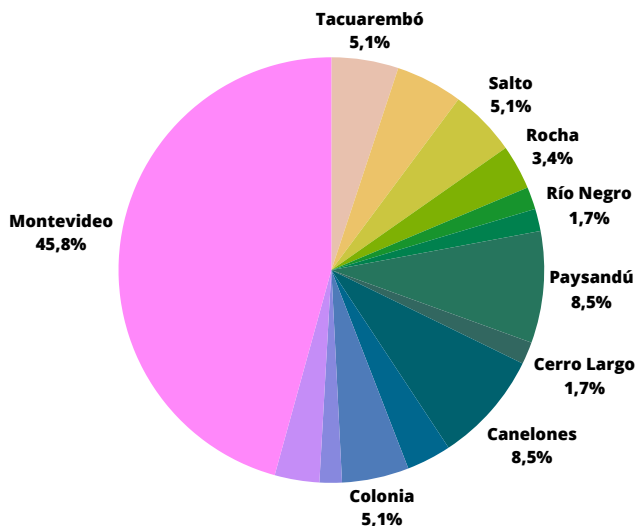
Las cooperativas asistidas, fueron un total de 89, y se observa un mayor porcentaje de cooperativas vinculadas (no asociadas) ya que el proyecto RIDE fueron propuestas educativas sin costos para las cooperativas y abierto a todo el país: Esto permitió vincularnos con muchas cooperativas de trabajo.



(Otras: corresponde a cooperativas de otras modalidades asistidas por proyecto RIDE)

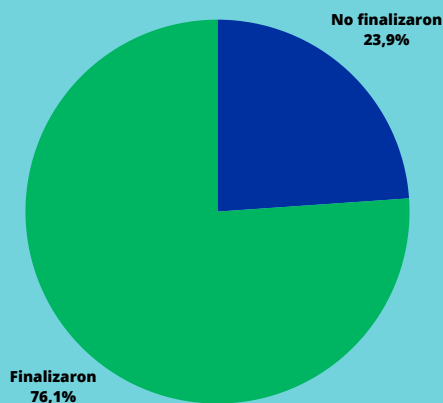
## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

### DEPARTAMENTOS DE LAS COOPERATIVAS PARTICIPANTES



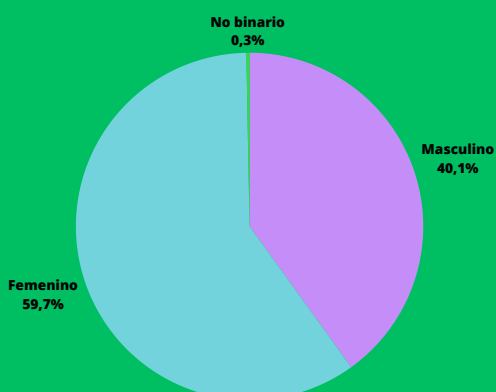
Si bien durante este ejercicio se continuó con la modalidad virtual, también volvieron las capacitaciones presenciales (los dos ejercicios anteriores no habían sido posible por la emergencia sanitaria), se puede ver el impacto de las cooperativas participantes de Montevideo, sin embargo, se logró tener presencialidad y virtualidad en los departamentos del interior según como muestra la siguiente gráfica:

### PERSONAS INSCRIPTAS



De un total de 388 personas inscritas en las capacitaciones, casi el 77% finaliza los cursos.

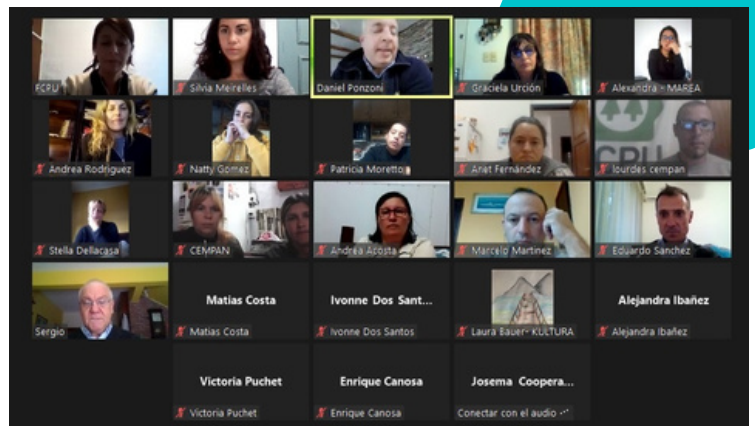
### DESGLOCE POR IDENTIDAD DE GÉNERO



Con respecto a la identidad de género las mujeres siguen siendo quienes más se capacitan a través del área de formación de FCPU.

## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

Desde el área de formación se asiste a las cooperativas que financian sus cursos por algún programa al llenado de formularios, registro de asistencia, rendición descriptiva, inscripción a la plataforma vía trabajo, además de la sistematización de los materiales elaborados por los docentes y los certificados.



## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

### 3.2.2 Intervenciones de Asistencia Técnica.

- Presentación de Proyecto intercooperativo para la generación de energía fotovoltaica en el polo de economía circular de Canelones, aprobado en el marco del llamado Fondos Participativos PRENDE 2022 de la ID de Canelones, elaborado por las cooperativas Bella Vela, Cadena Productiva del Cuero (zapateros), Entrebichitos y Energicoop , con apoyo técnico del coordinador de FCPU.
- Apoyo técnico a la Cooperativa Ecosinergia en el proceso de postulación a Capital Semilla de ANDE y en el proceso de registro de la marca “Bioframing” ante el MIEM.
- Se apoyo el proceso de Certificación de Competencias para clasificadores de residuos, en el marco de una intervención apoyada por Inefop y Uruguay Certifica, que culminó con la certificación de competencias a trabajadores de las Cooperativas La Paloma y Burgues.
- En el marco de la ejecución del Proyecto Movimiento Cooperativo por Uruguay Sostenible, llevado adelante en conjunto con Cudecoop y otras federaciones, con financiamiento de la Unión Europea, se ejecutaron 5 intervenciones de Asistencia Técnica y se iniciaron los procesos para otras 3 intervenciones, según el siguiente detalle:

COOPERATIVA	PERIODO DE EJECUCIÓN	OBJETO DE LA AT
Cooperativas de Clasificación y gestión de residuos	Agosto 2022 a Agosto 2023	Capacitaciones y AT en gestión de residuos
Cooperativa Ecosinergia	Julio a Agosto 2022	Apoyo técnico a postulación en Semilla Ande
Cooperativa Entrebichitos	Junio a Setiembre de 2023	Incremento de capacidades de investigación y desarrollo de productos basados en MEN, acceso a los mercados de los productos desarrollados.
Cooperativa Piporé	Agosto a Octubre de 2023	Incremento en capacidades de producción y de organización de los procesos productivos incorporando principios y herramientas de la Economía Circular.
Cooperativa Bella Vela	Agosto a Noviembre 2023	Capacitación y A. T para el montaje de la línea de producción de placas de “ecocuer” en el Polo de Economía Circular de Pando

## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

### 3.2.3 Asesoramiento Jurídico

- Consultas Jurídicas. La evacuación de consultas jurídicas a las cooperativas afiliadas a la Federación es una de las actividades principales del Área. En el ejercicio 2022-23 se evacuaron 133 consultas de este tipo.
- Asesoramiento y Apoyo técnico jurídico al funcionamiento de la FCPU; a nivel de Consejo Directivo, Comisión Fiscal, preparación y desarrollo de Asambleas, redacción de contratos y convenios. En este punto se destacan dentro del ejercicio :
  - a) elaboración de un informe jurídico-contable (elaborado en conjunto con el Área Contable) relativo a los aportes de aquellas cooperativas que operan en el área de la construcción, especialmente aquellas que están insertas en el convenio UTE-INACOOOP para la realización de instalaciones eléctricas en viviendas (Plan Inclusión).
  - b) elaboración de propuesta de modificación del numeral 30 del literal D) del art. 33 del TOCAF, para ser presentada al Parlamento.
  - c) preparación de acuerdo marco que fue firmado entre Federación y la Intendencia de Salto, para promover la creación de nuevas cooperativas en el departamento.
- Apoyo a grupos pre-cooperativos. En cuanto al apoyo para conformarse como cooperativas de trabajo en el Ejercicio 2022-23 se presentaron 40 consultas de grupos pre cooperativos.
- Conformación de nuevas cooperativas. De lo grupos pre cooperativos consultantes antes mencionados se llegó a la constitución de 10 nuevas cooperativas. Las cooperativas conformadas y el campo de actividades en que se desenvolverán cada una de ellas son los siguientes:
  - APAMATE: educación no curricular y gestión de programas sociales;
  - MAINUMBY, NUESTRA SIEMBRA, NUESTRO RUMBO y OHANA; educación no curricular, gestión de programas sociales, y cuidados de personas;
  - LA RENOVACION: educación no curricular y gestión de programas sociales; limpieza y mantenimiento de espacios verdes; y cuidados de personas;
  - BOSQUE PIRILAMO: cursos de diferentes terapias holísticas: técnicas en medicina china, Reiki Usui tibetano, Auriculoterapia, Flores de Bach, Masaje terapéutico y digito puntura;
  - TECNOAGRO: dar servicios técnicos en el área rural.
  - USERCOOP (Rivera): instalaciones eléctricas, sanitaria y albañilería.
  - VOLVER A LA VIDA: recolección y clasificación de residuos en general, y comercialización de residuos y de sus distintos subproductos

## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

### 3.2.4 Asesoramiento Contable

- Se atendieron 150 consultas durante el período, correspondiendo a 40 cooperativas de diversos rubros vía zoom/mail/telefónica y en forma presencial. Correspondiendo a consultas puntuales y generales sobre las obligaciones de las cooperativas con los diversos organismos y sus trámites; elaboración de presupuestos, marcha diaria vinculada a la administración de la cooperativa; controles internos, costos de marcha, confección de certificados contables/ flujos de fondos.
- Informe especial para Cooperativas del Convenio UTE-Inacoop. El área contable, en conjunto con el asesor jurídico de la FCPU, realizaron un trabajo de recopilación de información y elaboración de un informe sobre los aportes de la construcción, costos actualizados y beneficios de los trabajadores.
- Apoyo y acompañamiento técnico administrativo-contable a la cooperativa Cofoar frente a dificultades de gestión, cierre o transformación (07/2023)



### 3.2. 5 Seguimiento de Convenios con organismos públicos.

Directivos y técnicos de la FCPU participaron activamente en el seguimiento de los convenios con organismos públicos que involucran a cooperativas de trabajo. Este seguimiento se realizó en forma coordinada con las Mesas Sectoriales y a través de la participación en los comités de seguimiento respectivos o a través de comunicaciones, reuniones y entrevistas con las autoridades correspondientes.

## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

### 3.2. 5 Seguimiento de Convenios con organismos públicos.

Directivos y técnicos de la FCPU participaron activamente en el seguimiento de los convenios con organismos públicos que involucran a cooperativas de trabajo. Este seguimiento se realizó en forma coordinada con las Mesas Sectoriales y a través de la participación en los comités de seguimiento respectivos o a través de comunicaciones, reuniones y entrevistas con las autoridades correspondientes.

- Convenio **UTE-Inacoop**
- Convenios con **Intendencia Departamental de Montevideo**
- Convenio **IDM- INACOOOP – Espacios Públicos**. La Mesa sectorial está integrada por cooperativas sociales y de trabajo, que participan en convenio IDM-INACOOOP para la limpieza, cuidado y mantenimiento de Espacios Públicos. En el segundo semestre del 2022 La FCPU realizó gestiones tendientes a asegurar mejores condiciones en los contratos a renovarse. Luego de la renovación de los mismos la mesa ha mantenido reuniones mensuales, acompañando la participación de la delegación de FCPU en el Comité de Seguimiento del convenio. El funcionamiento de esta Mesa se encuentra actualmente apoyado por la participación de estudiantes de la licenciatura en trabajo Social de la Facultad de Cs. Sociales.
- Convenio marco **IDM CUDECOOP** – En el marco de este convenio la IDM ha solicitado el apoyo de CUDECOOP y la FCPU para abordar la situación de las Cooperativas de Taxis y el proceso de transición hacia la incorporación de vehículos eléctricos.
- Convenios con **OSE**



## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2



### 2.2.6 Encuentros, visitas y entrevistas con Cooperativas de base con participación de integrantes del Consejo directivo y/o equipo técnico.

- Actividad en Rocha en el marco del conflicto con las Cooperativas Sociales y la Intendencia de Rocha.
- Actividad en Salto. 14/4/23 Encuentros con cooperativas de los departamentos de Artigas, Rivera y Salto, con participación de Carlos Reyes, vicepresidente de la FCPU, e integrantes del equipo técnico: José Olascuaga y Enrique Correa.
- Actividad en Paysandú, 15/4/23 Taller Regional en el marco del proyecto Movimiento Cooperativo por Uruguay Sostenible, realizado en conjunto con FUCC y CCU, con la participación cooperativas de trabajo y de consumo de Paysandú y Salto.
- Visita a Cooperativa Ecosinergia (11/5/23) por parte de Coordinador e integrantes de equipo técnico. A partir de esta visita se inicia proceso para intercooperación con cooperativas Subte e Intergalactic para mejorar los procesos de comunicación de la cooperativa.
- Entrevista del Coordinador con integrantes de la Cooperativa Unión Santa Rosa, realizada el 15/6/23 en Santa Rosa.
- Actividad en Mercedes. 22/06/23 Encuentro con cooperativas sociales que brindan servicios al Hospital de Mercedes. Participaron: Marisol Fuentes, Carlos Reyes, Nelson Más y José Olascuaga por FCPU y Ezequiel Fascioli coordinador de la Mesa Inter cooperativa.
- Actividad en Tacuarembó. 14/10/23 Encuentro de Cooperativas. Participaron Marisol Fuentes y Nelson Más.
- Encuentro de Cooperativas Convenio UTE-Inacoop, Plan de Inclusión Social de UTE, realizado en Montevideo el 13/10/23

## 3.2 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 2

### 3.2.7 Canvas Cooperativo

Se culmina el proceso iniciado en el ejercicio anterior con la presentación del Canvas Cooperativo, herramienta desarrollada para facilitar los procesos de innovación en las cooperativas. La presentación de la metodología se realizó en el 5to. Encuentro Nacional de Cooperativas (18 al 22 de agosto de 2022) para luego dar lugar a posteriores instancias de implementación y consultas sobre su aplicabilidad. Actualmente el Canvas Cooperativo tiene su reflejo digital lo que ha permitido trascender fronteras y recibir consultas de varias partes del mundo.



### 3.2.8 Elaboración del Manual de Comunicación Digital para Cooperativas

Fue realizado en un trabajo conjunto entre Cooperativa Subte junto y FCPU en el marco del proyecto financiado por Procoop. Disponible en este sitio web y fue presentado el 26 de junio en el ciclo de charlas Cooperativas en Contexto.

### 3.2.9 Proyecto “Liderazgo Cooperativo con Perspectiva de Género”

Su objetivo es mejorar las capacidades del movimiento cooperativo para implementar mecanismos concretos con el fin de superar las distintas formas de segmentación de género existentes en emprendimientos, espacios gremiales y redes intercooperativas. El proyecto fue elaborado por el equipo técnico de FCPU, recogiendo los aportes de la Secretaría de Género y se postuló en llamado de Inefoop (RIDE) siendo aprobado y se inició su ejecución en este período.

## **3.3 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 3**

### **3.3 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 3.**

**“Mejorar la incidencia social y política del Movimiento Cooperativo de Trabajo, a través de acciones que contribuyan a poner en la agenda pública los principios, valores y potencialidades del mismo.”**

- Gestiones ante Organismos y autoridades Nacionales – Durante el período se realizaron varias gestiones, a través de notas y solicitudes de entrevistas, ante autoridades y organismos nacionales (Ministerios, Inacoop, Entes Autónomos, Parlamento nacional) Delegaciones de la FCPU mantuvieron entrevistas con autoridades de Ministerio de Industria y Energía, Ministerio de Desarrollo Social, OSE, UTE, Parlamento Nacional.
- Gestiones ante Organismos departamentales- Durante el período las autoridades y técnicos de FCPU mantuvieron entrevistas y reuniones de trabajo con el Congreso de Intendentes, Intendencia Departamental de Montevideo , Intendencia Departamental de Canelones e Intendencia Departamental de Salto.
- Con la Intendencia Departamental de Montevideo se interactuó con los Departamentos de Desarrollo Urbano, de Movilidad, de Desarrollo Ambiental y de Desarrollo Social; en el seguimiento de convenios de este organismo con Inacoop y las cooperativas de trabajo. Entre los temas abordados se encuentran: gestión de espacios públicos, gestión y reciclaje de residuos, situación de cooperativas de taxis y recambio de flota a vehículos eléctricos, promoción del cooperativismo en Municipio B. En referencia a este último punto, la FCPU participa en el desarrollo de una oficina de regularización de emprendimientos de la Economía Social y solidaria, que se instaló en el Espacio Enlace.
- Con la Intendencia Departamental de Canelones se interactuó en especial con la Unidad de Desarrollo Cooperativo y Apoyo a la Economía Solidaria y se apoyó la gestión del Polo de Economía Social de Pando.
- Con la Intendencia Departamental de Salto se firmó un convenio, que condujo a la consolidación de la Oficina Departamental de Desarrollo Cooperativo y trabajo Asociado en ese departamento.

## 3.3 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 3

### 3.3.2 Acciones tendientes a aumentar la visibilidad de FCPU, del movimiento cooperativo y la inclusión en la agenda pública de los temas de interés para el cooperativismo de trabajo.

- La FCPU integra
  - CUDECOOP, siendo sus representantes en el directorio: Marisol Fuentes y Enrique Romero (titular y suplente respectivamente). A partir del 15/11/2022 la presidenta de FCPU fue electa 1ª Vicepresidenta de Cudecoop.
  - Fundasol, siendo su representante en el directorio José Olascuaga;
  - La Intersocial
  - Y el Congreso del Pueblo.
- En el final del período se inicia la elaboración de un documento programático, “El futuro del trabajo es Cooperativo” que fuera sometido a la consideración de las cooperativas afiliadas en Asamblea Extraordinaria realizada el 23 de agosto de 2023. El documento fue remitido como aporte de la FCPU a los organizadores del III Congreso del Pueblo y estos aportes fueron incorporados en el documento del Congreso.
- Ciclo de Charlas “Cooperativas en contexto” – Se inició el 15 /5/2023 con la Charla a cargo de José Orbaiceta “Liderazgo en las cooperativas” . El ciclo consistió en 10 charlas a través de la plataforma Zoom, realizadas en forma quincenal y se extendió hasta el 30 de octubre culminando con la Charla “A 15 años de la Ley General de Cooperativas” a cargo de Eduardo Brenta y Sergio Reyes. Además de los nombrados, participaron como disertantes: Daniel Olesker, Cooperativa Energicoop, Cooperativa Subte, Patricia Acosta y XXXXXXXX , Ernesto Munro y Andrés Dean.
- Participación en “Diálogo sobre la Reducción de la Jornada laboral” 8 de junio de 2023
- Participación en la Expo Sostenible, realizada en el Antel Arena, entre el 8 y el 11 de junio. La FCPU, junto con las otras entidades socias del Proyecto “Movimiento Cooperativo por un Uruguay Sostenible”, participó en la actividad a través de un Stand. Entre las actividades desarrolladas, las cooperativas de trabajo Bella Vela, Entrebichitos, Coople, Ecosinergia, Energicoop y Endémica, expusieron sus experiencias en torno a la producción y el consumo sostenibles.

## 3.3 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 3

- Se presentó el Informe sobre Cooperativas de Educación del Uruguay, “Cooperativas de trabajo que gestionan centros y propuestas educativas en Uruguay. Relevamiento, dimensionamiento en el campo de la educación, principales características, propuestas pedagógicas y cooperación”. El Proyecto de investigación surge por iniciativa del Área de Estudios Cooperativos y Economía Solidaria del Servicio Central de Extensión y Actividades en el Medio (SCEAM) de la Universidad de la República, en conjunto con la Federación de Cooperativas de Producción del Uruguay (FCPU), y el Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOOP). El informe fue presentado en FCPU el 28/2/23 y en Inacoop el 21/3/23.
- Evento de festejo del 60<sup>a</sup> Aniversario de FCPU. Realizado el 15/12/2022 , durante el mismo se exhibió por primera vez en Uruguay la película “TheRochdale Pionners”. El evento se realizó en la sala de Cinemateca uruguaya y contó con la participación de autoridades nacionales, departamentales y del movimiento cooperativo. La exhibición de la película “The Rochdale Pionners” fue posible gracias a las gestiones realizadas -desde el Área de Comunicaciones de la FCPU, incluyendo la inclusión de subtítulos en español, lo que ha facilitado su posterior utilización en las actividades de “Cine Foro” impulsadas por Cudecoop y FCPU y en actividades realizadas por otras clases cooperativas. Actividades de “Cine Foro” realizadas en el período: 1/6/23 en Fray Bentos, 21/6/23 en Florida.
- Comunicado de FCPU ante situación del agua potable. 18/5/2023
- La FCPU como espacio de prácticas profesionalizantes para estudiantes de la Universidad de la República. Durante el período tres grupos de estudiantes han desarrollado sus prácticas en la FCPU. Dos grupos de la Facultad de Ciencias Sociales de la Licenciatura de Trabajo Social, integrados por 5 estudiantes cada uno, y un grupo de la Facultad de Información y Comunicación, también integrado por 5 estudiantes, han participado en las actividades de la Secretaría de Género y de diversas mesas sectoriales de la FCPU.



## 3.3 ACCIONES VINCULADAS AL LINEAMIENTO ESTRATEGICO 3

- Participación en el 5° Encuentro Nacional de Cooperativas llevado adelante en la Intendencia de Montevideo y organizado por CUDECOOP (18 al 22 de agosto 2022). El evento congregó a más de 1000 cooperativistas de todo el país quienes intercambiaron y expusieron sobre diferentes temáticas que hacen al futuro del movimiento cooperativo. La FCPU facilitó la participación de los cooperativistas de trabajo y sociales en este evento ofreciendo becas, consistentes en el 50 o 100% del valor de la matrícula.
- Participación en el Encuentro regional de Cooperativismo, realizado en Colonia del Sacramento, el 30 de julio de 2022. Actividad organizada por Cudecoop en el marco de la preparación del 5to. Encuentro Nacional de Cooperativas.
- Ciclo de Charlas “Antesala de un Encuentro Cooperativo”, realizadas el 7, 14 y 21 de julio de 2022, vía zoom con la participación de. Dr. Pablo Guerra, Dr. Juan Pablo Martí e Ing. Agr. Gabriel Isola.
- Participación en festejos y actividades del Día Internacional de las Cooperativas, 2 de julio de 2022.





# ACCIONES DE LA SECRETARÍA DE GÉNERO DE LA FCPU

## 4. ACCIONES DE LA SECRETARÍA DE GÉNERO DE LA FCPU PERÍODO JULIO 2022 Y JUNIO 2023



Dando continuidad al lineamiento estratégico transversal consistente en promover la equidad de género en el movimiento cooperativo, la Secretaría de Género de la FCPU desarrolló una intensa actividad en este período.

- Se realizaron 12 reuniones del espacio. De las mismas hay un acta que respalda lo tratado y los acuerdos alcanzados.
- Se mantuvieron reuniones con 14 cooperativas interesadas en tener su propio Protocolo de Actuación, desde el área técnica se las atendió, otorgó información y les invitó a trabajar con un equipo de profesionales.
- En el mes de Julio 2022 se realizó un taller con la caja de herramientas del proyecto Cooperación con Equidad en la sede de la cooperativa Kultura, el mismo estuvo a cargo del grupo de estudiantes de Trabajo Social.
- En el mes de agosto de 2022, el espacio ganó el Fondo María Abella para la elaboración de bolsos que fueron entregados en el V Encuentro Nacional de Cooperativismo. Allí como espacio también se participó en el Encuentro de Género con aportes del trabajo que viene realizando la Secretaría.
- En octubre 2022 se participó del taller que realizó CUDECOOP para trabajar la planificación de la Comisión de Género, allí representantes de este espacio participaron como lo hacen mensualmente en las reuniones.

## 4. ACCIONES DE LA SECRETARÍA DE GÉNERO DE LA FCPU PERÍODO JULIO 2022 Y JUNIO 2023

- Se convocaron a compañeras/es para las marchas del 8M y 25N. Cada acto tuvo su proclama que fue leída antes de asistir a la marcha. FCPU año a año es el centro de concentración de las cooperativistas para marchar en conjunto. Los documentos son elaborados en forma colectiva y aprobados por la directiva de FCPU.
- Se realizaron dos charlas sobre el proyecto de reforma de Ley 18.507 en donde incluyen artículos con perspectiva de género, en conjunto con el Eje Género y Feminismos del Centro de proceso y estudios autogestionarios de la Facultad de Ciencias Sociales.
- Se trabajó en la elaboración de un proyecto con la Cooperativa CoopeSolidar de Costa Rica, y se armó una agenda en conjunto con la Comisión Nacional de Fomento Rural. El mismo no fue aprobado, pero quedaron establecidos vínculos con el grupo de mujeres de las SFR con el fin de trabajar protocolos de actuación en casos de acoso sexual laboral.



- Se trabajó con estudiantes de Trabajo Social en el marco de las prácticas profesionalizantes, un grupo finalizó su práctica a fines de 2002 y durante el 2023 se recibió y asistió a otro grupo de estudiantes.
- Se realizaron aportes para la elaboración del proyecto “Liderazgo Cooperativo con perspectiva de género”, que se postuló al llamado RIDE-Inefooop y fue seleccionado. (ver III-2-9.)
- La secretaria coordinó con el área de formación de FCPU para poder dar respuesta a una solicitud de las cooperativas que tienen convenio con Inacoop-Ute en armar un curso sobre perspectiva de género.
- En junio 2023 la Cooperativa Olivos del Sur realizó un encuentro para trabajar violencias en Marindia, allí participaron representantes de la Intendencia de Canelones, del Mides y de la policía comunitaria de Canelones, además de FCPU.



# **INSERCIÓN INTERNACIONAL**

# 5. INSERCIÓN INTERNACIONAL

## 5.1 Participación en CICOPA

La FCPU ha participado activamente en CICOPA durante el período, como consecuencia de esta labor, la presidenta de FCPU, Marisol Fuentes, es electa integrante de la dirección de CICOPA América. CICOPA es la Organización Sectorial Regional de las Cooperativas de Producción Industrial, Artesanal y de Servicios de Cooperativas de las Américas. Es un organismo consultivo del Consejo de Administración Regional de Cooperativas de las Américas.

**CICOPA-Américas** funciona en representación institucional, económica, social, cultural, pedagógica y científica de las cooperativas del sector de cooperativas de producción o trabajo asociado.

- **25/10/2022** Participación en Asamblea Regional del CICOPA AMÉRICAS Asunción, Paraguay. Delegados Enrique Romero (titular) y Marisol Fuentes (Suplente)
- **7/6/23** Participación en webinar organizado por Cicopa Américas “Sostenibilidad ambiental, desarrollo territorial y trabajo digno, aportes desde las cooperativas de trabajo” En la oportunidad se compartió la experiencia de las cooperativas de educación en Uruguay, basándose en el trabajo realizado por la Universidad de la República, “Cooperativas de trabajo que gestionan centros y propuestas educativas en Uruguay. Relevamiento, dimensionamiento en el campo de la educación, principales características, propuestas pedagógicas y cooperación”
- **3/6/23** Participación en Asamblea Mundial de Cicopa (en línea)
- **19/9/2023** Participación en Sesión de Aprendizaje Mutuo (MLS), organizada por CICOPA , sobre el tema Cooperativas y tecnología: Cómo pueden las federaciones apoyar la transición digital de las cooperativas sociales y de trabajo asociado.



## **MEMORIA 22-23**

**NÚMERO DE TELÉFONO**

092 253 180

**SITIO WEB**

[www.fcpu.coop](http://www.fcpu.coop)